

## Риск – менеджмент

**П**роекты риск-менеджмента — это комплексный анализ рисков, обусловленных особенностями деятельности компании — клиента.

Например, **налоговые риски** связаны не только с неполным начислением и уплатой налогов, но часто и с ошибками в юридических документах (**правовые риски**), и с избыточными и некорректно учтенными издержками, (**финансовые и инфраструктурные риски**, обусловленные недостаточно эффективными бизнес-процессами), и с негативными последствиями взаимоотношений с контрагентами (**коммерческие риски**, являющиеся следствием неэффективной модели бизнес-процессов компании).

Поэтому:

*результативный и тем более эффективный риск-менеджмент возможен только при комплексном подходе к решению задачи, поставленной клиентом, и предполагает разносторонний анализ проблем.*



### Примерная программа проекта по комплексному риск – менеджменту

1. Идентификация рисков компании и их классификация по видам рисков (налоговые, правовые, коммерческие, финансовые и т.д.)
2. Диагностика причин возникновения рисков – по видам рисков
3. Установление причинно – следственных связей между отдельными видами рисков
4. Оценка значимости и существенности рисков – по видам рисков
5. Оценка последствий влияния выявленных рисков на результаты бизнеса клиента
6. Разработка организационных мероприятий и управленческих решений, направленных на минимизацию рисков
7. Оценка затрат, необходимых для реализации разработанных мероприятий
8. Оптимизация налоговых рисков: совершенствование налогового учета и документооборота
9. Оптимизация правовых рисков: устранение несоответствий в правовых документах компании, разработка мероприятий и процедур по совершенствованию договорной работы и документооборота компании
10. Разработка процедур по совершенствованию и повышению результативности и эффективности бизнес-процессов компании:

- разработка предложений по совершенствованию системы и структуры бизнес-процессов
- разработка процедур взаимодействия бизнес-процессов
- разработка предложений по распределению полномочий и ответственности
- разработка необходимых документов
- совершенствование системы делопроизводства компании

11. Оценка снижения уровня выявленных видов рисков в результате выполнения разработанных процедур

12. Наблюдение за практическим внедрением разработанных процедур и документов у клиента

По желанию клиентов конкретный проект может включать не все перечисленные процедуры, а отобранные клиентом.

Тем не менее любой проект риск-менеджмента результативен только в том случае, если он включает как диагностику и идентификацию рисков и выявление последствий их воздействия на деятельность клиента, так и практические мероприятия по минимизации их влияния на результаты бизнеса клиента.

Объем и сложность мероприятий по минимизации рисков может меняться в зависимости от текущих потребностей и возможностей клиента, но неполная диагностика и идентификация рисков всегда чревата недостаточной результативностью и эффективностью последующих управленческих решений.